



Relatório Mensal de Atividades

Malcon Metalúrgica Ltda.

Processo nº 1000547-57.2025.8.26.0354

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos
Relacionados à Arbitragem

Foro Especializado da 4ª e da 10ª RAJs - Comarca de Campinas/SP

Outubro de 2025



Exmo. Sr. Dr. José Guilherme Di Rienzo Marrey,

Nos termos da r. decisão de fls. 1.590/1.596, submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Malcon Metalúrgica Ltda. (“Recuperanda”, “empresa” ou “Malcon”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.



Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária.....	6
IV. Organograma.....	7
V. Funcionários.....	8
VI. Operação.....	9
VII. Demonstrativos Contábeis.....	11
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	11
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	13
VII.c. Demonstração do Resultado.....	15
VII.d. Fluxo de Caixa Direto.....	17
VII.e. Extratos Bancários.....	18
VIII. Passivo Concursal.....	19
IX. Atualizações.....	20
X. Diligência <i>in loco</i>	21
XI. Pendências.....	24



I. Breve Histórico e Razões da Crise

A Malcon Metalúrgica Ltda. iniciou suas atividades em 2005, com apenas 3 funcionários e 5 clientes, produzindo peças metálicas do ramo metal mecânico em aço carbono que eram terceirizadas por grandes empresas para que compusessem seus produtos. Seu diferencial era o de abranger todo o processo produtivo dessas peças, ou seja, desde a compra das chapas de aço nas usinas, corte, dobra, solda, tratamento, pintura, montagem, expedição e entrega para o cliente.

Seu fundador, Sr. João Francisco Coneglian, viu a oportunidade de consolidar todas as etapas acima citadas, que até então eram oferecidas por diferentes prestadores de serviço, e entregar as peças prontas, englobando sua produção de ponta a ponta.

Esse diferencial a fez ganhar eminência e conquistar vários importantes clientes, muitos deles multinacionais, que impulsionaram seu rápido crescimento, chegando a contar com mais de 500 colaboradores diretos, uma carteira com mais de 40 clientes e faturamento na casa de R\$120 milhões/ano.

Para dar conta de toda a crescente demanda, aumentou-se a estrutura e, assim, os custos foram crescendo e foi-se perdendo o controle administrativo da empresa.

Na sequência, ocorreu a pandemia da Covid-19 e, com ela, inúmeros pedidos foram pausados, outros cancelados, verificando-se também a inevitável redução do número de novos pedidos. Muitos clientes dependiam de importação e, com o congelamento de grande parte do comércio exterior, estavam impossibilitados de dar sequência à montagem/produção de seus produtos, não tendo motivo para adquirirem os componentes com a Recuperanda até a situação regularizar.

O faturamento que girava em torno de R\$10 milhões/mês caiu para R\$3 milhões/mês. A partir de então, não mais conseguiram apresentar resultados positivos, reduzindo seu quadro de colaboradores para cerca de 300 profissionais, depois para pouco mais de 200, adquirindo passivo tributário, bancário e com alguns fornecedores.

Para conseguir entregar novos pedidos que voltaram a aparecer, alavancou-se com capital de terceiros - principalmente para a compra de matéria-prima - e não mais conseguiu recuperar a saúde financeira.

Seguia com uma carteira de clientes grande, com um backlog robusto, mas faltava capital de giro para entregar toda a demanda, motivo pelo qual recorreu à Recuperação Judicial, buscando a reorganização do seu endividamento e a retomada das atividades de maneira financeiramente saudável, com a retomada de seu crescimento.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

24/06/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
26/06/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
04/08/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
08/08/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
04/09/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
19/09/2025	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
03/10/2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
03/11/2025	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

Malcon Metalúrgica Ltda.
CNPJ: 07.223.780/0001-88
Rua Salvador Orlando, 179, Anexo Salão 2
Americana/SP
CEP: 13469-294

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de aparelhos e equipamentos para distribuição e controle de energia elétrica; serviços de usinagem, tornearia e solda; instalação de máquinas e equipamentos industriais; instalação de outros equipamentos não especificados anteriormente; depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis.

Composição societária:



JOÃO FRANCISCO CONEGLIAN

Sócio Administrador
90%



RENATA MALAGUTTI CONEGLIAN

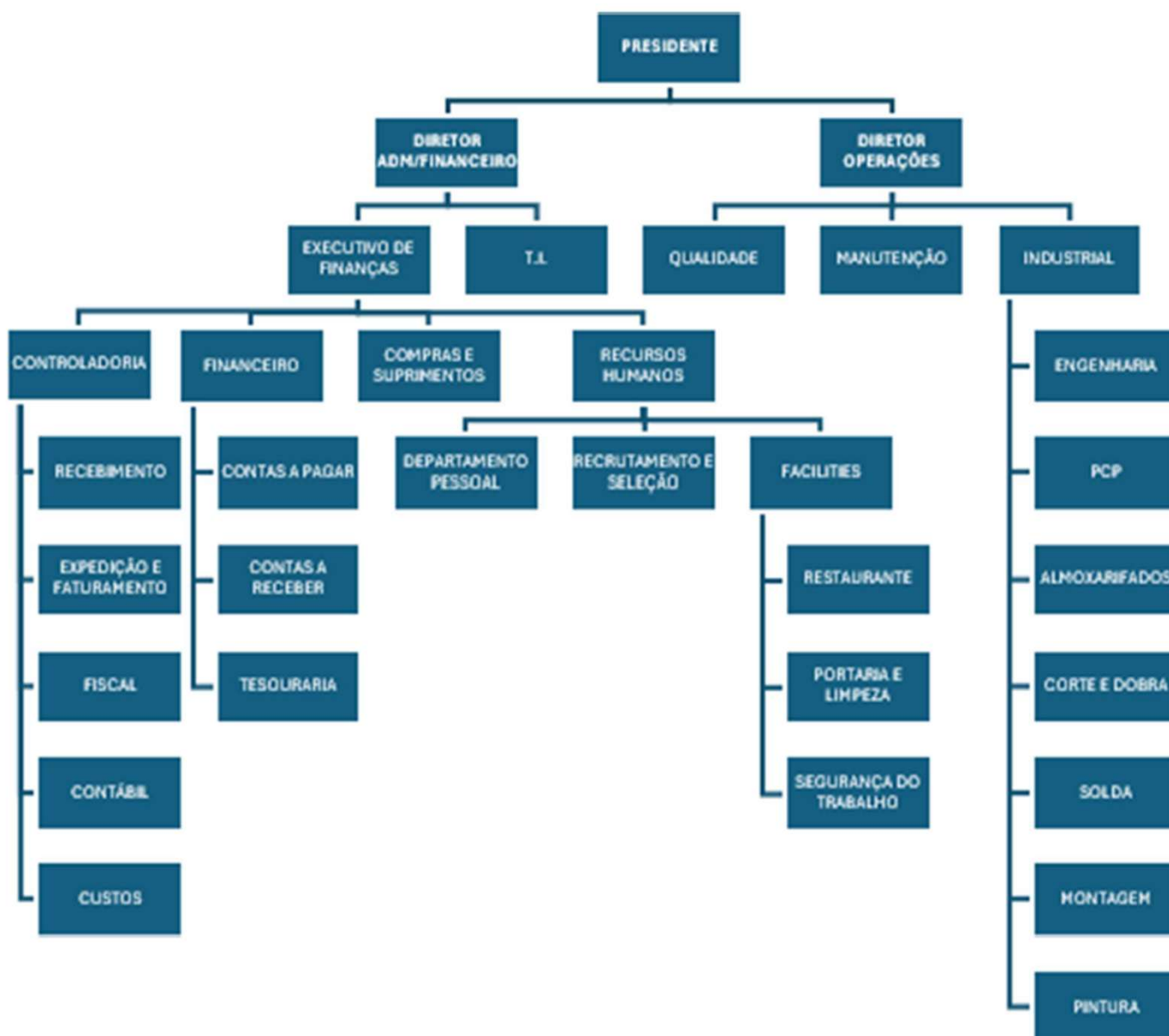
Sócia Administradora
10%

Malcon Metalúrgica Ltda.
Capital Social: R\$ 500.000,00

Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 135/152), a Recuperanda iniciou suas atividades em fevereiro de 2005. A última alteração contratual ocorreu em agosto de 2023.

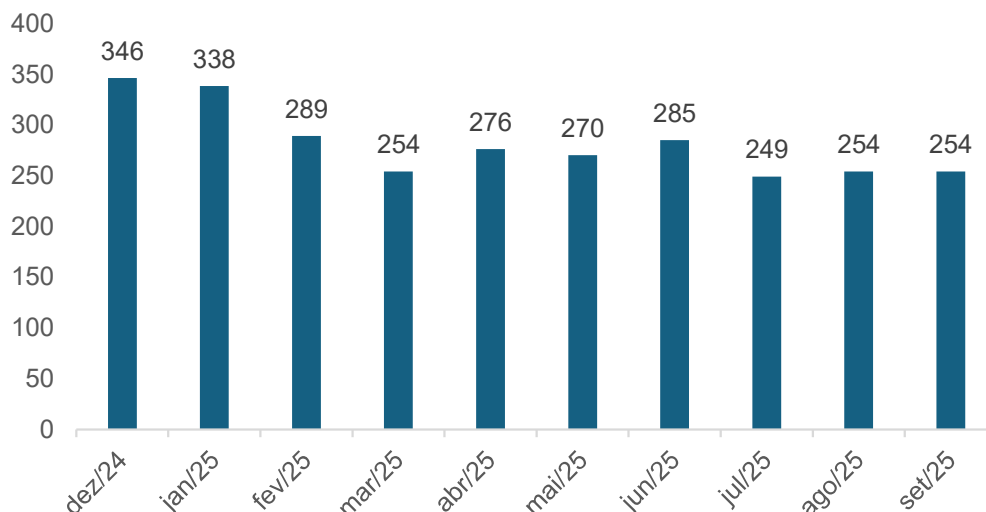


IV. Organograma



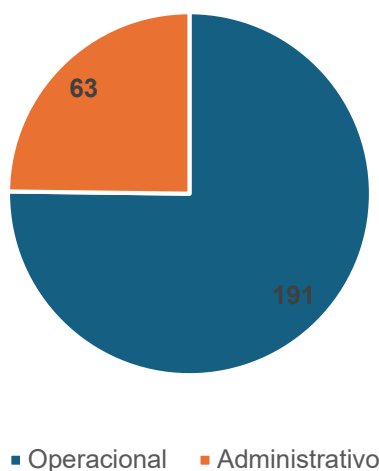
V. Funcionários

Evolução no número de funcionários



Houve uma queda considerável no número de colaboradores desde o início do ano, em razão de rescisões indiretas — ou seja, solicitadas pelos próprios funcionários — ocorridas nos últimos meses. Desde a apresentação do último relatório, houve um pequeno aumento no número de funcionários em decorrência da substituição dos funcionários que entraram com rescisão indireta. Em setembro, o número de colaboradores se manteve estável.

Quantidade de funcionários

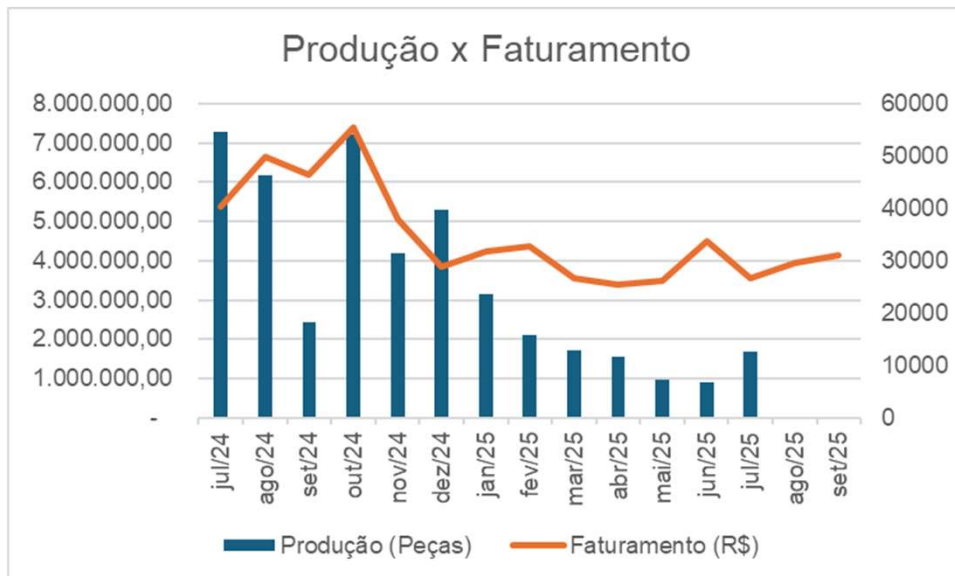


De acordo com as informações apresentadas, a Recuperanda possui 254 (duzentos e cinquenta e quatro) colaboradores, sendo que 14 estão em processo de rescisão indireta.

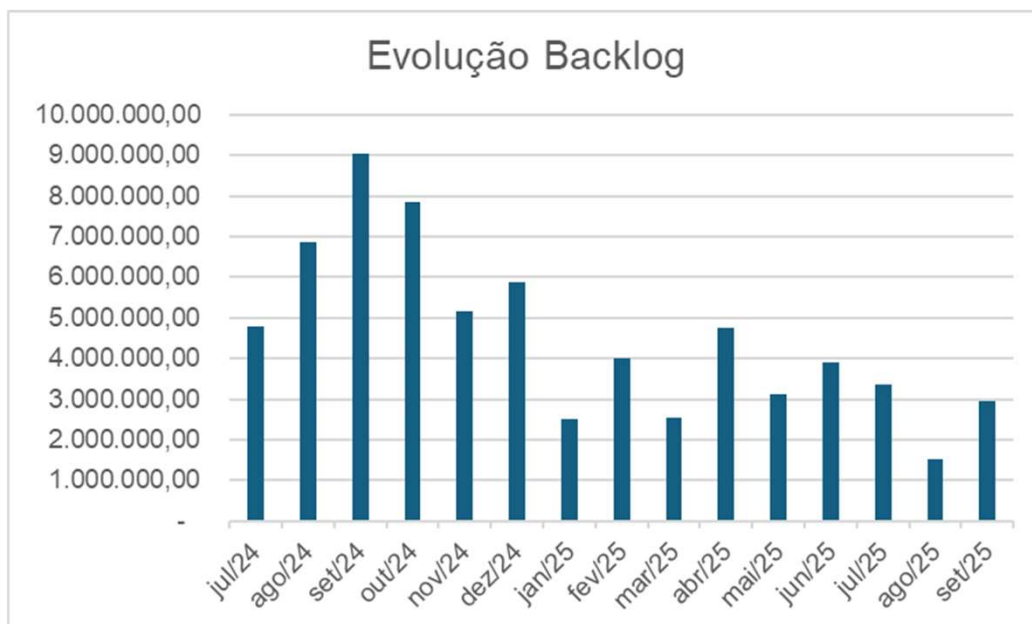
Por fim, até o fechamento deste relatório, a Recuperanda não havia fornecido os dados gerenciais sobre os gastos com salários referente aos meses de agosto e setembro de 2025.



VI. Operação



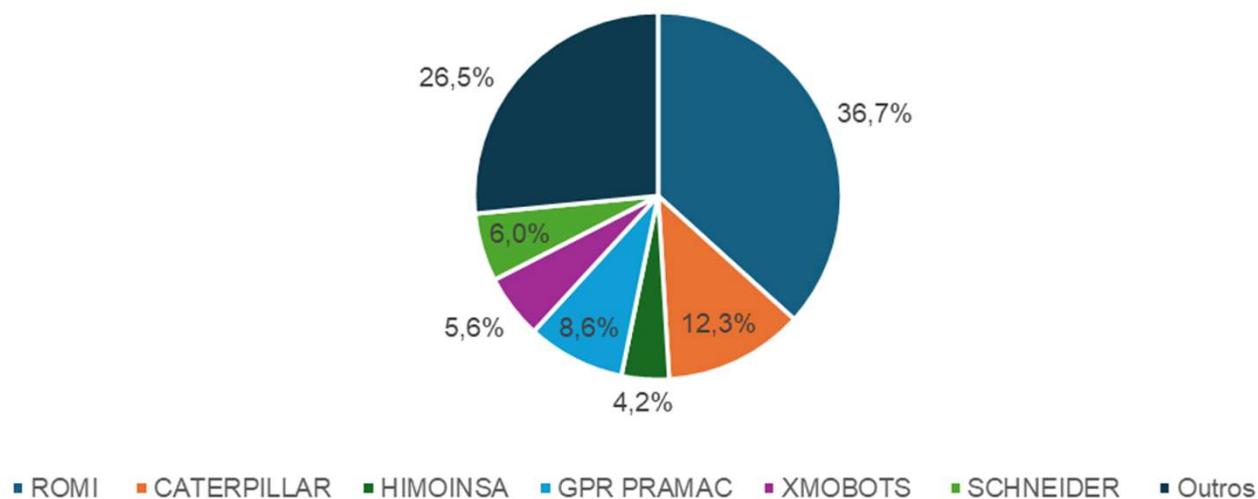
Observa-se que no ano de 2025, houve redução da produção em 73% quando comparado aos últimos 12 meses, impactando o faturamento negativamente em 44%. Adicionalmente, até o fechamento deste relatório, a Recuperanda não havia fornecido os dados gerenciais sobre a **produção** referente aos meses de agosto e setembro de 2025.



Quanto à evolução do backlog, houve uma queda de 62,5% na carteira de pedidos nos últimos 12 meses. Segundo a Recuperanda, a redução na entrada de pedidos, na produção e, conseqüentemente, no faturamento, ocorreu pelo fato de não terem performance de entrega devido à falta de recursos financeiros para a aquisição de matéria-prima no momento adequado para produção.

Com o deferimento da Recuperação Judicial, viabilizou-se a captação de crédito necessário para facilitar a aquisição de matéria-prima e, assim, aumentar a performance de entrega, aumentando o número de pedidos dos atuais clientes.

Distribuição Backlog - Últimos 12 meses



Os seis principais clientes corresponderam a 73,5% dos pedidos ocorridos nos últimos 12 meses, sendo a ROMI o maior deles, representando 36,7% do total da carteira.



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/24	jul/25	ago/25	set/25
Disponível	1.202.498	1.408.604	1.149.761	1.184.335
Clientes	18.844.044	2.561.177	4.133.304	3.197.016
Adiantamentos Diversos	41.385.529	40.005.821	39.488.562	40.042.249
Estoque	18.026.948	11.356.426	10.675.808	10.603.596
Tributos a Recuperar	579.275	829.682	672.855	466.612
Depósitos Judiciais	32.851	-	-	-
Diferido	5.895.941	-	-	-
Despesas pagas antecipadamente	-	-	-	-
Total Ativo Circulante	85.967.086	56.161.710	56.120.290	55.493.808
Consórcio e Arrendamentos	1.012.120	1.041.552	1.041.552	1.139.430
*Coligadas e Controladas	240.766	18.286.356	18.314.773	18.352.664
Investimentos	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	32.851	32.851	32.851
Imobilizado	12.055.484	10.306.207	10.103.051	9.881.207
Total Ativo Não Circulante	13.308.370	29.666.966	29.492.227	29.406.153
Total Ativo	99.275.456	85.828.676	85.612.517	84.899.961

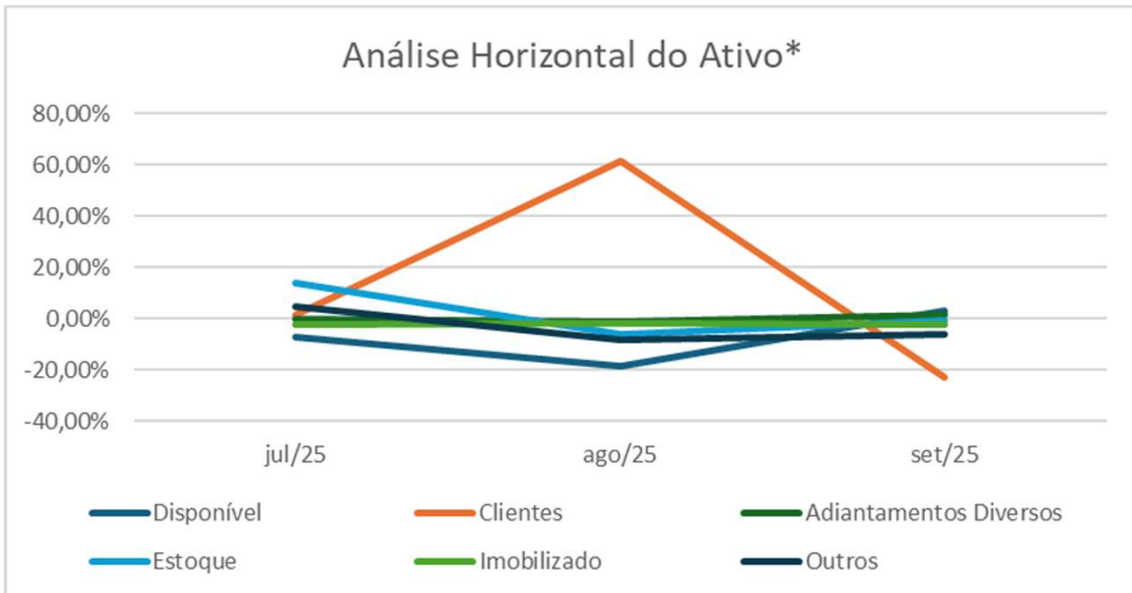
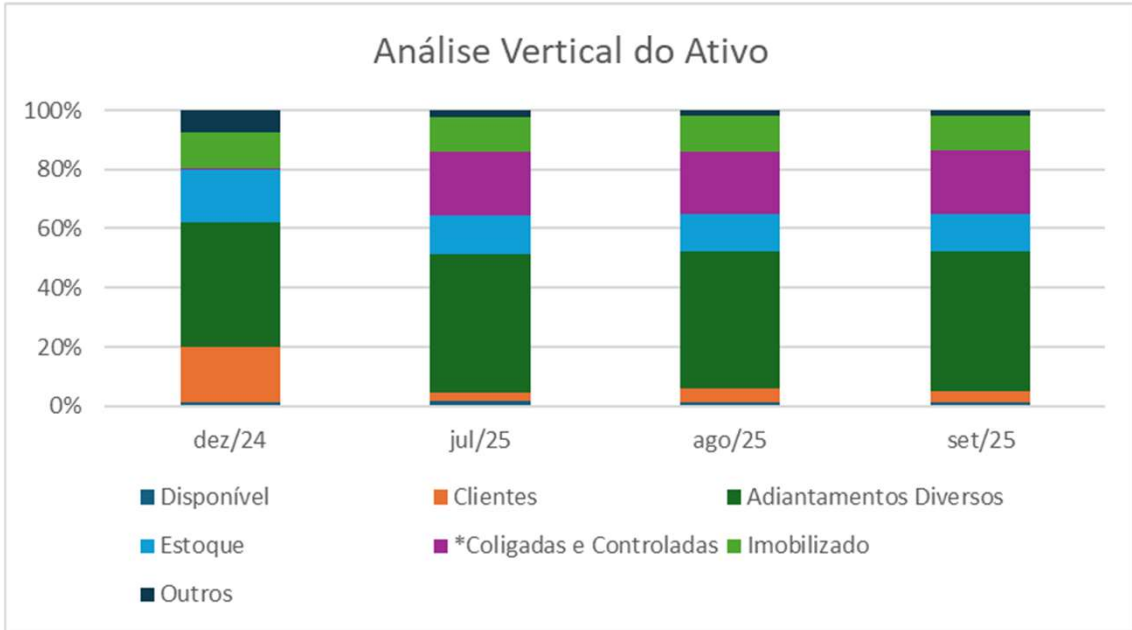
O Ativo da Malcon totalizava R\$ 84,9 milhões em setembro de 2025 e era composto principalmente pelas contas “Adiantamentos Diversos” e “Coligadas e Controladas”, as quais, juntas, representavam 67,52% do total.

Observa-se, inclusive, que a conta de “Coligadas e Controladas” vem apresentando movimentação relevante no ano de 2025, principalmente devido às movimentações feitas com a Comal e Malcon BH, empresas coligadas do Grupo. A Recuperanda disponibilizou o razão de tais contas, porém não esclareceu o motivo da recorrência dessas movimentações financeiras.

Já a rubrica de “Adiantamentos Diversos”, é composta, principalmente, por adiantamentos a fornecedores, demonstrando que a Malcon apresenta dificuldades em adquirir insumos de forma parcelada, o que compromete o fluxo de sua operação.

Ademais, a conta com maior variação no mês de setembro foi a conta “Clientes”, que apresentou redução de 22,65% em relação a agosto, devido a queda na carteira de pedidos.

* Houve reclassificação na conta “mútuo” para “coligadas e controladas” no balancete apresentado referente a abril, maio e junho pela Recuperanda.



* A conta “Coligadas e Controladas” foi desconsiderada da análise horizontal em função da distorção de sua representatividade frente as demais variações.



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

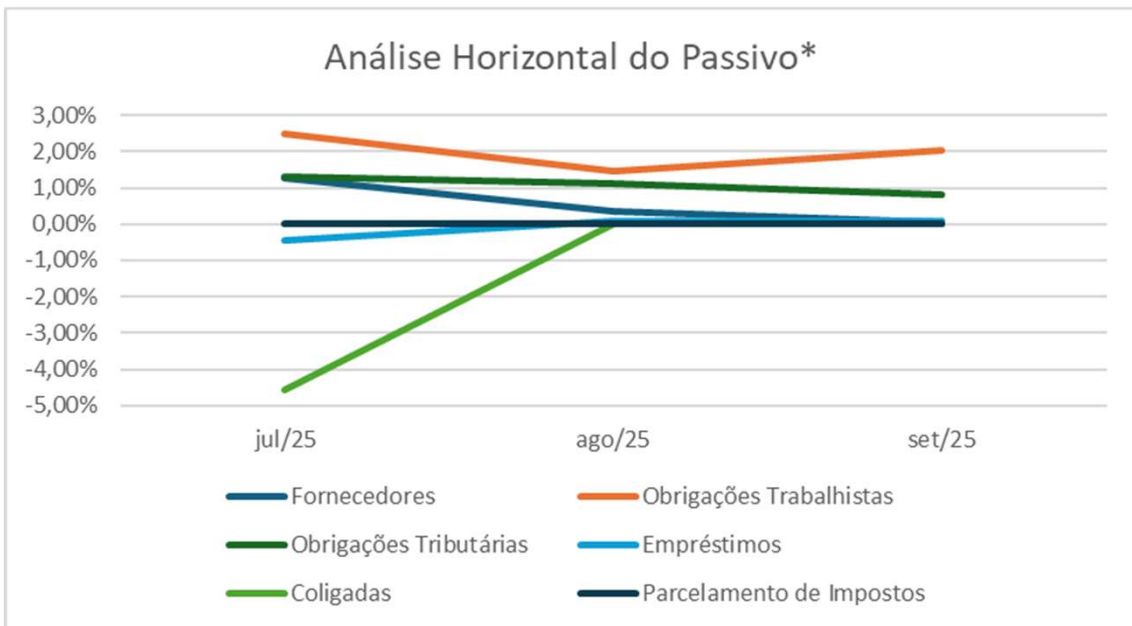
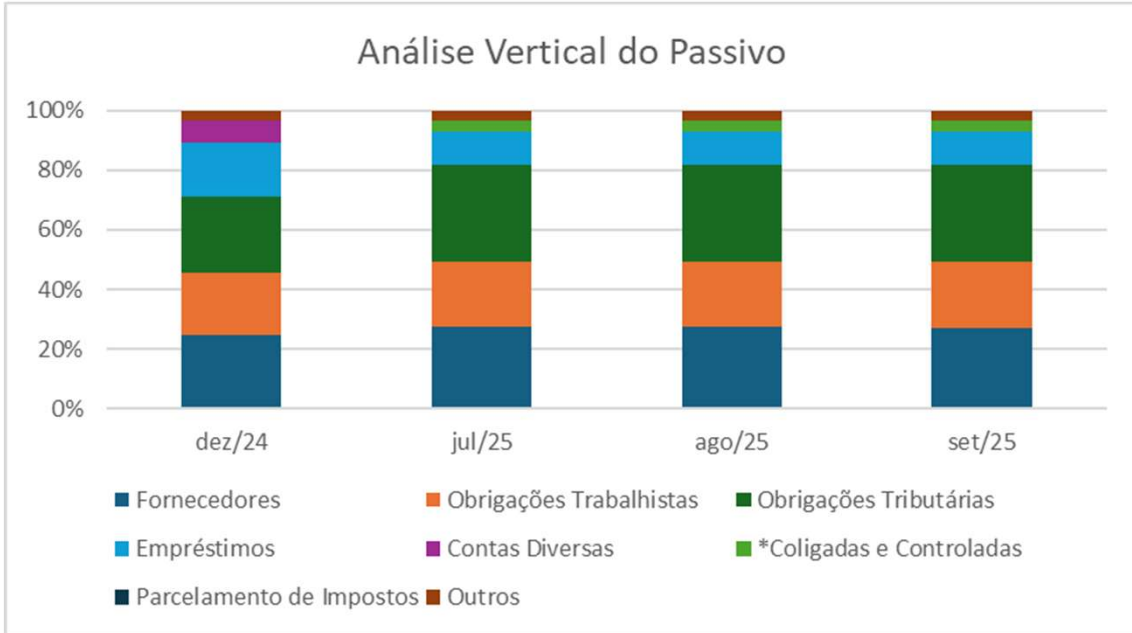
R\$	dez/24	jul/25	ago/25	set/25
Fornecedores	32.116.543	34.628.206	34.744.627	34.765.160
Obrigações Trabalhistas	26.717.304	27.220.261	27.614.724	28.174.955
Obrigações Tributárias	33.228.709	40.747.043	41.197.556	41.529.658
Empréstimos	23.403.249	14.227.604	14.237.690	14.250.734
Contas Diversas	9.571.949	0	0	0
Financiamentos	736.805	0	0	0
Provisões	1.569.352	2.028.221	2.084.615	2.113.818
Adiantamentos	1.933.127	2.472.710	2.484.570	2.494.468
Total Passivo Circulante	129.277.037	121.324.044	122.363.782	123.328.792
*Coligadas e Controladas	0	4.549.820	4.549.820	4.549.820
Empréstimos e Financiamentos	0	0	0	0
Receitas Diferidas	0	23	37	40
Parcelamento de Impostos	0	0	0	0
Total Passivo Não Circulante	0	4.549.843	4.549.857	4.549.860
Capital Social	500.000	500.000	500.000	500.000
Outras Reservas	0	0	0	0
Lucros Ou Prejuízos Acumulados	-21.501.581	-40.433.495	-40.545.211	-41.801.122
Lucros Ou Prejuízos do Exercício	0	-111.716	-1.255.910	-1.677.570
Total Patrimônio Líquido	-21.001.581	-40.045.211	-41.301.122	-42.978.691
Total Passivo + PL	108.275.456	85.828.676,41	85.612.517,33	84.899.960,94

Nota: Em dezembro de 2024, o saldo final do passivo + PL totalizava R\$ 108.275.456,00 (cento e oito milhões duzentos e setenta e cinco mil quatrocentos e cinquenta e seis reais). Importante mencionar que, de acordo com as informações contábeis apresentadas pela Requerente, foi verificada uma diferença a conciliar de R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais) em relação ao ativo.

O Passivo da Malcon totalizava R\$ 85,8 milhões em setembro de 2025 e era composto, principalmente, pelas contas de “Fornecedores”, “Obrigações Tributárias” e “Obrigações Trabalhistas”, que, juntas, representavam 81,69% do total.

No último mês, a conta de maior aumento no passivo foi a de “Obrigação Trabalhistas”, devido às rescisões que vêm ocorrendo de forma indireta pelos funcionários.

Por fim, a Malcon apresentou os comprovantes de recolhimento dos encargos sociais e das verbas trabalhistas referentes ao mês de setembro de 2025. Quanto aos tributos, não foram apresentados os respectivos comprovantes, e, em última conversa, a Administração informou que está em busca de um novo parcelamento.



* A conta “contas diversas” foi desconsiderada da análise horizontal em função da distorção de sua representatividade frente as demais variações.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.c. Demonstração do Resultado

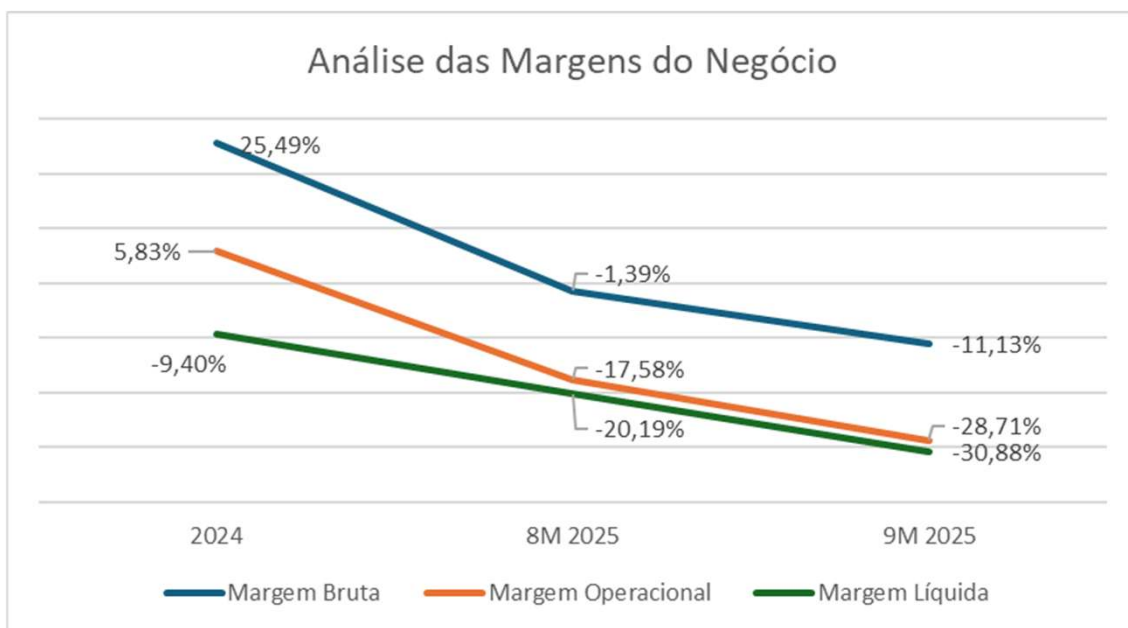
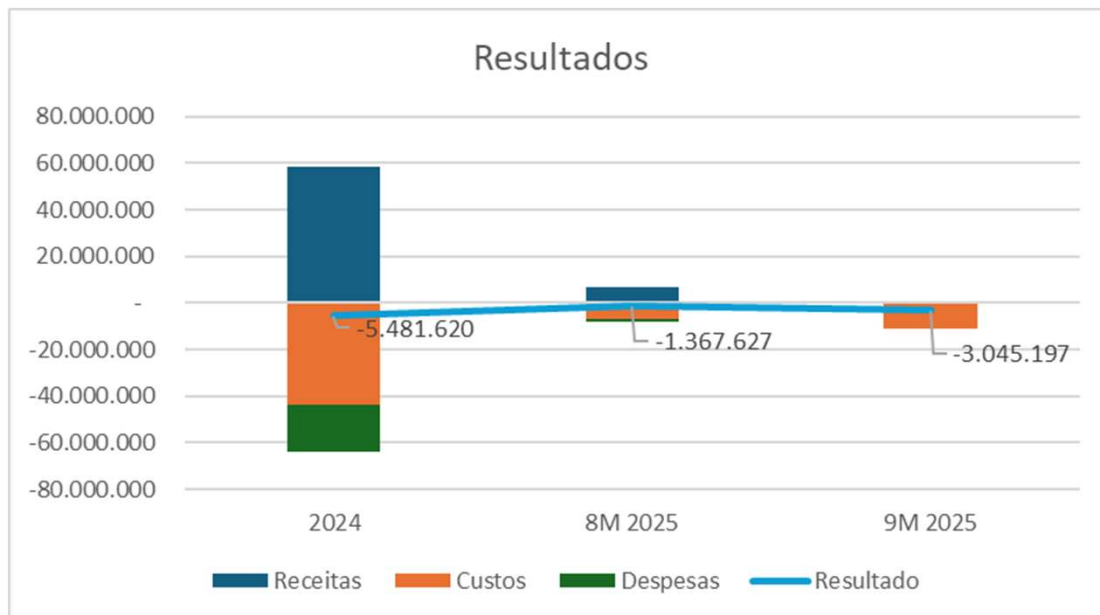
Demonstração de Resultados			
R\$	2024	8M 2025	9M 2025
Receita Bruta	106.153.928	8.770.381	13.093.219
Deduções	- 47.857.391	- 1.997.589	- 3.230.834
Receita Líquida	58.296.537	6.772.792	9.862.384
Custos	- 43.438.379	- 6.866.697	- 10.960.069
Lucro Bruto	14.858.158	- 93.905	- 1.097.685
Despesas Operacionais	- 11.458.206	- 1.096.820	- 1.733.482
Resultado Operacional	3.399.952	- 1.190.726	- 2.831.167
DESPESAS FINANCEIRAS	- 8.985.151	- 178.184	- 216.969
RECEITAS FINANCEIRAS	91.245	1.283	2.939
Outras Rec/desp	12.333	-	-
Resultado antes do IR e CS	- 5.481.620	- 1.367.627	- 3.045.197
IR e CSSL	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	- 5.481.620	- 1.367.627	- 3.045.197

A receita líquida auferida pela Malcon em 2024 totalizou R\$58.296.537,00 (cinquenta e oito milhões duzentos e noventa e seis mil quinhentos e trinta e sete reais), enquanto que seus custos totalizaram R\$43.438.379,00 (quarenta e três milhões quatrocentos e trinta e oito mil e trezentos e setenta e nove reais).

Tal performance contribuiu para um lucro bruto de R\$14.858.158,00 (quatorze milhões oitocentos e cinquenta e oito mil cento e cinquenta e oito reais), margem bruta positiva de 25,49% e prejuízo líquido de R\$ 5.481.620,00 (cinco milhões quatrocentos e oitenta e um mil seiscientos e vinte reais) no período.

Nos nove primeiros meses de 2025, a empresa registrou receita líquida de R\$ 9,9 milhões, crescimento de 49% frente a agosto de 2025.

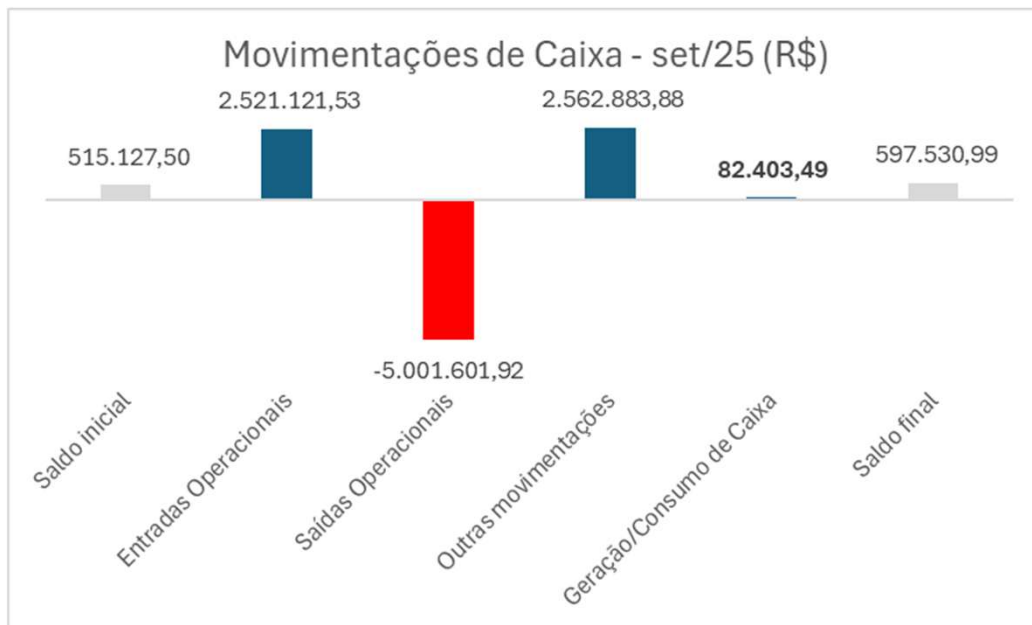
Apesar do aumento da receita, os custos aumentaram em maior proporção (60%), resultando na piora do desempenho no período: o lucro bruto acumulado totalizou -R\$ 1,1 milhão no período, enquanto o resultado operacional atingiu -R\$ 2,8 milhões. Dessa forma, o mês fechou com prejuízo líquido de R\$ 3,0 milhões e uma margem líquida negativa de -30,88%, evidenciando a perda de eficiência da empresa no período.



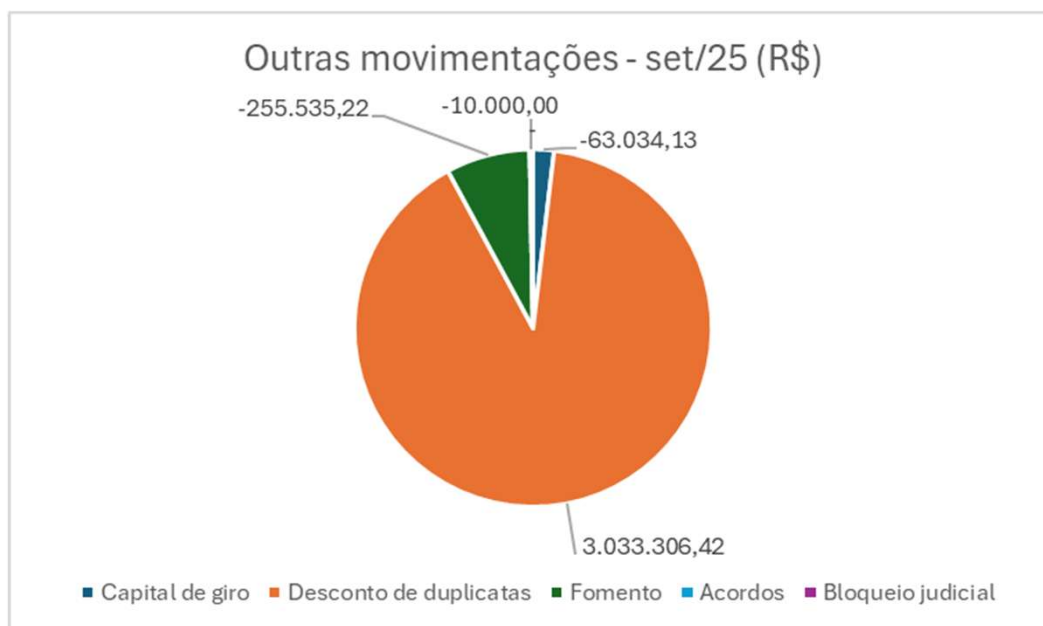


VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Fluxo de Caixa Direto



Observa-se que, no mês de setembro de 2025, a Recuperanda apresentou geração de caixa de R\$ 82,4 mil, motivado principalmente pelo maior volume de duplicatas descontadas no período. Ou seja, a Recuperanda apresenta necessidade de recursos provenientes de financiamentos de terceiros, conforme demonstrado no gráfico abaixo. Tal cenário evidencia a dependência da empresa em relação à necessidade de recorrer a capital de terceiros e antecipação de recebíveis para manter suas operações.





VII. Demonstrativos Contábeis

VII.e. Extratos Bancários

A Recuperanda encaminhou os extratos bancários, que estavam conciliados com o fluxo de caixa (com pequenas variações que podem ser consideradas erros materiais).

Observou-se, entretanto, que, dentre os extratos enviados, constavam transações com a Conmal, Malcon BH e com o diretor de operações.

Ao ser questionada, a Recuperanda informou que, devido a bloqueios que vinham sendo realizados na conta da Malcon Metalúrgica, para viabilizar a operação e não paralisar as atividades da empresa, passaram a ser utilizadas as contas das subsidiárias, que já se encontravam inoperantes.

Foi informado que tal situação seria regularizada a partir de julho de 2025, porém nas informações apresentadas foi possível verificar que ainda há movimentação entre as coligadas.

Informações Contábeis Pendentes

Até o fechamento deste relatório não foram enviados:

- Extratos bancários de 4 contas diversas;
- Comprovantes de recolhimento de tributos.

Segundo informado, as discrepâncias nas informações apresentadas decorreram da falta de controle da contabilidade interna no passado, mas estão sendo analisadas e regularizadas pela atual gestão.

De todo modo, permanecem pendentes as informações solicitadas, que serão analisadas tão logo sejam encaminhadas pela Recuperanda.

VIII. Passivo Concursal

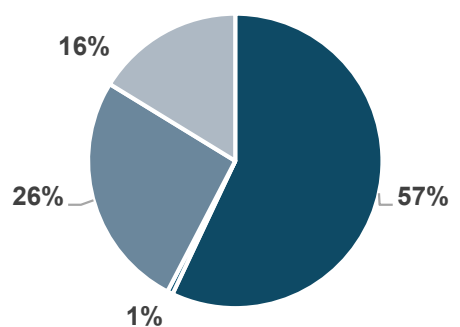
O passivo concursal da Malcon é composto por 498 credores, totalizando R\$ 21,7 milhões:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	284	2.450.539,36
II - Garantia Real	3	1.135.436,43
III - Quirografário	130	16.865.420,25
IV - ME/EPP	81	1.249.766,39
Total	498	21.701.162,43

Os 12 (doze) principais credores representam 63% do passivo:

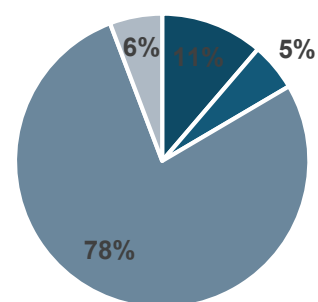
Credor	Classe	Valor (R\$)
IB SIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO DIREITO	III - Quirografário	3.415.706,17
Stars Securitizadora S/a	III - Quirografário	3.085.736,31
AJAXJUD - FUNDO DE INVESTIMENTO	III - Quirografário	1.471.149,41
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS IOX I	III - Quirografário	1.220.753,21
EMPRESTIMO AO SÓCIO JOÃO FRANCISCO	III - Quirografário	1.211.976,53
IB SIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO DIREITO	III - Quirografário	622.819,73
VITERBO -V&F IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO	III - Quirografário	552.905,23
BANCO VOLKSWAGEN	III - Quirografário	530.175,72
Banco do Brasil	II - Garantia Real	462.314,49
ANAGRO AGROPECUARIA LTDA	III - Quirografário	421.357,84
Banco Itaú	II - Garantia Real	372.030,12
Banco Cooperativo Sicredi	II - Garantia Real	301.091,82
Total		13.668.016,58

Passivo por número de Credores



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
 ■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
 ■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP



IX. Atualizações

Na diligência *in loco* realizada pelas representantes da Administradora Judicial, bem como nas constantes trocas de informações e esclarecimentos feitas com a equipe da Recuperanda, foram trazidas atualizações que merecem destaque.

Comparando-se com as visitas anteriores, verificou-se um expressivo aumento na quantidade de peças prontas, em fila, aguardando a próxima etapa do processo de produção. A Administradora Judicial constatou nítida majoração desse fluxo em todas as etapas, inclusive com relação ao itens prontos/acabados aguardando para serem retirados pelos clientes.

As mudanças no posicionamento das máquinas na linha de produção seguem acontecendo, confirmando a intenção da Recuperanda, já informada nas visitas anteriores, de reorganizar a disposição das máquinas para tentar otimizar o espaço e, assim, devolver o barracão alugado que hoje abriga o estoque de matéria prima, reduzindo suas despesas fixas. A usinagem, que antes ficava junto com o almoxarifado, veio para o primeiro galpão, ao lado da área de corte e dobra. O almoxarifado, por sua vez, teve significativo aumento por conta da referida realocação.

A Recuperanda informou que, no mês de outubro, conseguiu repassar para todos os seus clientes, reajustes em uma média de 25%. Os reajustes foram feitos em cima de estudo de recomposição de margem.

Também informou que a Caterpillar incrementou em quatro vezes o volume financeiro em carteira. Assim, deixou de ser o terceiro maior cliente da Recuperanda, ocupando a primeira posição. Essas novas entradas de pedidos serão percebidas nos próximos relatórios, quando se analisar os números de outubro.

Os atrasos na entrega dos pedidos também caíram significativamente. Antes, tinha-se cerca de R\$2,5 milhões em atraso. Atualmente, esse montante caiu para R\$400 mil, sendo que quase a totalidade deve-se a falta de iniciativa de alguns clientes para fornecer dispositivos essenciais para a entrega dos produtos fabricados.

Por fim, informou que desde setembro vem antecipando o 13º salário a todos os funcionários, que está sendo pago em quatro parcelas mensais (setembro/outubro/novembro/dezembro). Também foi aprovado, desde a competência de setembro, dissídio de 6,5% sobre os salários, além de aumento no valor da cesta básica, que passou de R\$285 para R\$330. Todas essas iniciativas fizeram com que a relação da Recuperanda com os colaboradores melhorasse muito, contribuindo para um melhor ambiente de trabalho.



X. Diligência *in loco*

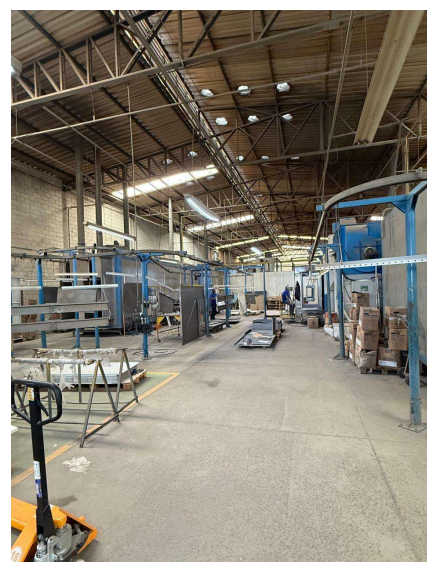
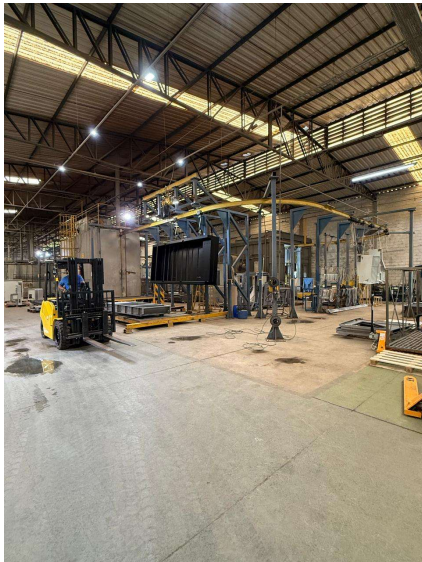
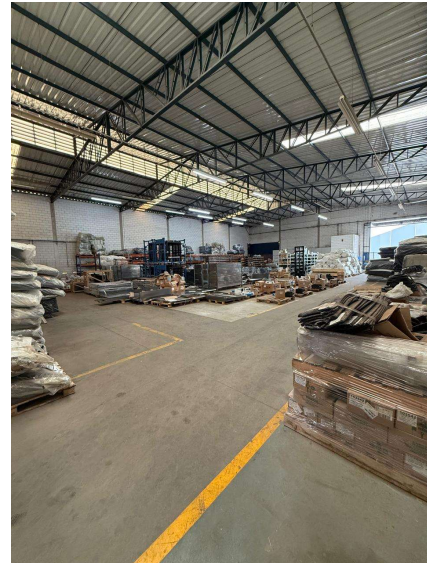
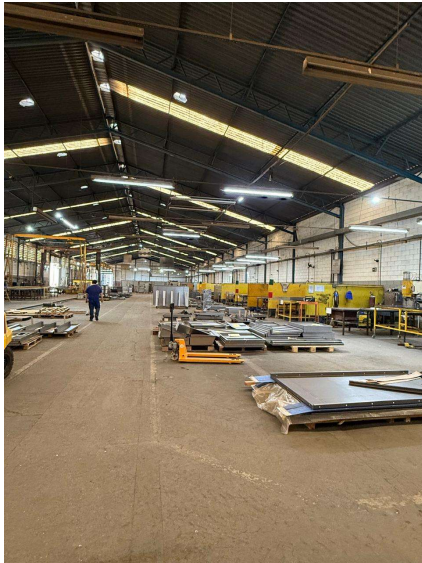
Em 30 de outubro de 2025, a Administradora Judicial, procedeu à visita, *in loco*, à sede da Recuperanda, localizada na Rua Salvador Orlando, 179, Vila Dainese, Americana/SP.

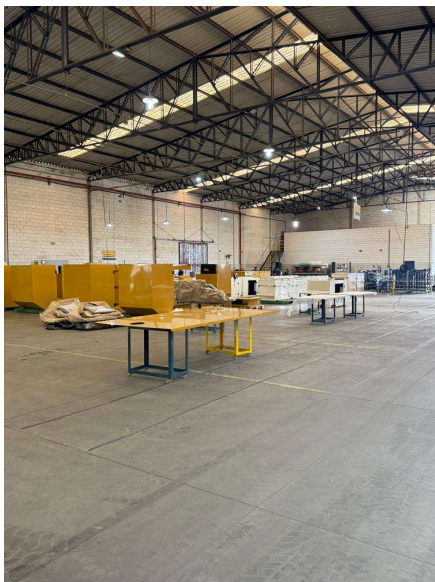
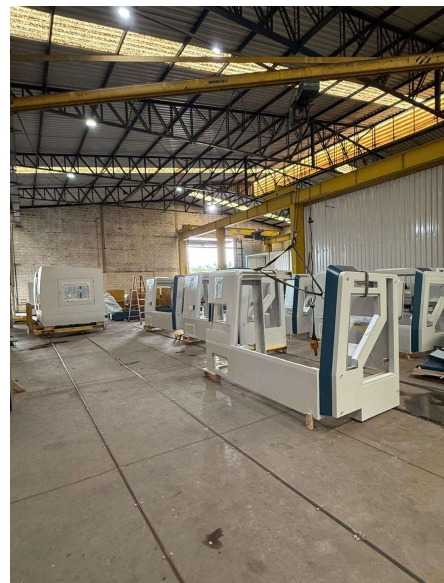
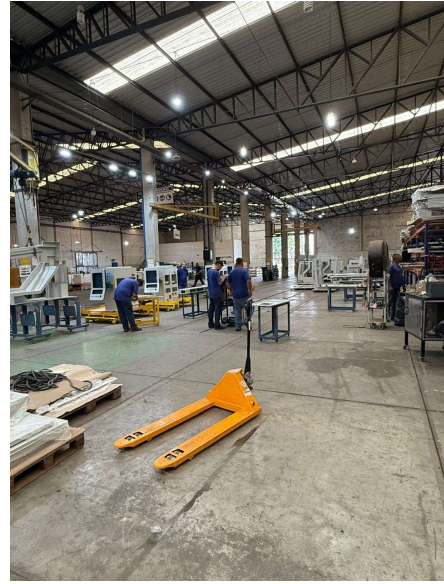
No local, a representante da AJ Moroni foi recepcionada pelo sócio, Sr. João Francisco Coneglian, pela diretora administrativa e financeira, Sra. Juliana Malagutti Coneglian, pelo diretor industrial, Sr. Mateus Lavanholli Ucella e pelo gestor financeiro, Sr. Sidnei.

Os representantes da Recuperanda atualizaram sobre a situação, esclareceram dúvidas da Administradora Judicial e acompanharam a Auxiliar durante vistoria por toda instalação da empresa, onde pode-se verificar manutenção da atividade e dos volumes de estoque

Novas iniciativas também foram apresentadas, mostrando uma constante busca por melhoria e otimização de custos/ aumento de receita.









XI. Pendências

XI.a. Questionamentos pendentes

- Informações sobre os parcelamentos tributários;
- Quanto ao investimento solicitado para compra de matéria-prima: montante, data da contratação/liberação, destinação/uso;
- Qual o motivo do aumento da conta de Coligadas (Comal) no balanço, tanto no ativo quanto no passivo. A que se devem essas movimentações e qual a perspectiva de realização do saldo registrado no ativo;

XI.b. Documentos pendentes

- Extratos bancários de 4 contas diversas;
- Comprovantes de recolhimento de tributos.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br